



C E M I

CENTRAL EUROPEAN MANAGEMENT INSTITUTE

## Efektivní leadership pro 21. století

Ing. Kateřina Půbalová, Ph.D.

### O ČEM PŘEDMĚT JE A PROČ BYSTE HO MĚLI STUDOVAT?

V tomto předmětu navážeme na Vaše znalosti z předmětu Moderní management a leadership. Budeme se věnovat tématu lídra a leadershipu a jeho ukotvení ve firemní praxi. Podíváme se na důležitost followerů (následovníků) v procesu vedení lidí. Naučíte se rozumět rozdílu mezi rozvojem lídrů a leadershipu, proč je toto téma důležité pro efektivní fungování organizace a jaké jsou metody či nástroje, které můžete používat. Také probereme, jaké jsou trendy ve vedení lidí a jak jsou tyto moderní teorie aplikovatelné pro praxi.

Studiem tohoto předmětu dále získáte především možnost průběžně **konzultovat reálné problémy**, případy a situace z vaší praxe s lektorem – **expertem na danou problematiku**, a v rámci těchto konzultací pod jeho odborným vedením **zpracovat jejich řešení formou prakticky orientované případové studie** (seminární práce). Díky tomu, že konzultace neprobíhají skupinově, ale pouze přímo mezi vámi a lektorem, **můžete konzultovat i citlivé firemní záležitosti**, včetně konkrétních dat atd., bez obav ze sdílení těchto údajů s dalšími studenty.

**Výstupem po absolvování tohoto předmětu je tedy cenný dokument ihned dále použitelný ve vaší firmě či zaměstnání, s vysokou přidanou hodnotou díky individuálním konzultacím s odborníkem.**

### OBSAH PŘEDMĚTU V BODECH

1. Definice lídra a leadershipu
2. Rozvoj lídra a leadershipu v organizaci
3. Vývoj teorií leadershipu až k současnosti
4. Followership
5. Servant leadership
6. Autentický leadership
7. Etika a leadership
8. Leadership a vedení virtuálních týmů či vedení na dálku
9. Toxický leadership a temné stránky lídrů
10. Leadership a diverzita v organizacích

### PŘÍKLADY OBLASTÍ A TÉMAT, V NICHŽ MŮŽETE S LEKTOREM/LEKTORKOU KONZULTOVAT

- Rozvoj lídrů a/či leadershipu v organizaci
- Rozvoj followerů v organizaci
- Efektivní followership
- Vztah mezi lídry a followery a jeho vliv na efektivitu organizací
- Servant leadership v praxi
- Rozvoj autentického leadershipu v organizaci
- Toxický leadership a jeho vliv na fungování organizací
- Další témata v rámci odborné působnosti lektora, po vzájemné dohodě



C E M I

CENTRAL EUROPEAN MANAGEMENT INSTITUTE

## ZPŮSOB ABSOLVOVÁNÍ PŘEDMĚTU

Předmět je zakončen zpracováním **seminární práce**, v níž student **řeší konkrétní téma ze své praxe**, týkající se daného předmětu, případně **některé z modelových témat připravených lektorem** (viz níže). Seminární práce je zpracovávána v rozsahu **7-10 stran formátu A4**, z toho se musí jednat alespoň o **8 normostran textu**. Seminární práce je lektorem ohodnocena procentuálně, přičemž **50 % a více** znamená **úspěšné absolvování daného předmětu**.

## MODELOVÁ TÉMATA SEMINÁRNÍ PRÁCE

1. **Analýza rozvoje lídrů a/či leadershipu v organizaci a návrhy na zlepšení**
2. **Plán rozvoje lídrů a/či leadershipu ve Vaší organizaci**
3. **Plán rozvoje followerů a/či followershipu ve Vaší organizaci**
4. **Analýza vlastního stylu vedení lidí založená na některém z přístupů post-heroických teorií**
5. **Případová studie vybraného typu leadershipu ve Vaší organizaci**

## STUDIJNÍ LITERATURA A DALŠÍ ZDROJE

Podpůrné studijní materiály zpracované lektorem (k dispozici online ve studijním systému)

**Elektronické knihy z online knihovny Bookport od nakladatelství Grada (Autor, Název, vydavatelství, rok vydání, ISBN):**

Pilařová, Irena. Leadership & management development. Role, úlohy a kompetence managerů a lídrů. Grada, 2016. ISBN 978-80-247-5721-6 (Online [ZDE](#))

Radcliffe, Steve. Leadership. Lídrem jednoduše a přirozeně. Grada, 2012. ISBN 978-80-247-4163-5 (Online [ZDE](#))

Procházka, Jakub, Vaculík, Martin a Smutný, Petr. Psychologie efektivního leadershipu. Grada, 2013. ISBN 978-80-247-4646-3 (Online [ZDE](#))

Goleman, Daniel. Jak se stát skutečným lídrem. Metafora, 2015. ISBN 978-80-7359-453-4 (Online [ZDE](#))

**Ostatní studijní literatura (Autor, Název, Vydavatelství, Rok vydání, ISBN):**

NORTHHOUSE, Peter Guy, Leadership: theory and practice. Seventh edition, 2016, ISBN 978-1-4833-1753-3

DUBRIN, Andrew J. Principles of leadership. 7th ed., international ed. [Mason]: South-Western/Cengage Learning, 2013. xxxii, 534 s. ISBN 978-1-133-43529-7.

**Ostatní užitečné zdroje (videomateriály, online profesní skupiny, blogy, diskuse atd.):**

<https://simonsinek.com/podcast/>

<https://www.ted.com/talks?sort=relevance&q=leadership>